

แผนงานคณะกรรมการดำเนินการ
สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานไทยเรยอน จำกัด ประจำปี 2559 - 2560

1. กลยุทธ์สร้างความมั่นคงให้กับสหกรณ์

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	วิธีการ/ขั้นตอน การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย
1. เพิ่มทุนให้กับสหกรณ์	1. เพื่อสร้างแรงจูงใจให้สมาชิก 2. เพื่อเพิ่มทุนให้เพียงพอต่อการบริการแก่สมาชิก 3. เพื่อให้สหกรณ์ฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง	1. จัดเดือนแห่งการเพิ่มค่าหุ้นและเปิดบัญชีใหม่	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	ม.ค. - ก.พ. และ ธ.ค. 59	10,000 บาท	50 คน
		2. รณรงค์ให้พนักงานสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์		ม.ค. - ก.พ. และ ธ.ค. 60		50 คน
		3. รณรงค์ให้สมาชิกรับโอนหุ้นในครอบครัวมาสมัครเป็นสมาชิกสมทบ		2 ปี		100 คน
		4. ขยายการเปิดรับสมัครสมาชิกสมทบ โดยให้พี่ น้อง หรือบิดา มารดาของคู่สมรสของสมาชิก สมัครเป็นสมาชิกสมทบได้		2 ปี		
		5. จัดทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชี (โอ.ดี.) กับธนาคาร		2 ปี		50 ล้านบาท
2. การประกันหนี้สูญ	1. ลดความเสี่ยง 2. ลดภาระของผู้ค้ำประกัน	1. เมื่อสมาชิกกู้เงิน ให้โอนเงินกู้คงเหลือเปิดบัญชีไว้กับสหกรณ์	เจ้าหน้าที่	2 ปี	-	สมาชิกที่กู้เงินทุกคน
		2. สมาชิกต้องหักเงินเข้าบัญชีเงินฝากเพื่อกองทุนค้ำประกันเงินกู้สามัญที่ใช้บุคคลค้ำประกัน	เจ้าหน้าที่	2 ปี		สมาชิกที่กู้เงินสามัญ ใช้บุคคลค้ำประกัน
		3. สมาชิกที่กู้เงินให้หักเงินค่าหุ้นเป็นเปอร์เซ็นต์ของยอดกู้ที่ได้รับจริง ดังนี้ - ได้รับเงินกู้ไม่เกิน 500,000 บาท หักค่าหุ้น 2% - ได้รับเงินกู้เกิน 500,000 บาท หักค่าหุ้น 1%	เจ้าหน้าที่	2 ปี		สมาชิกที่กู้เงิน โดยใช้ บุคคลค้ำประกัน

2. กลยุทธ์การพัฒนาการบริหารงานสหกรณ์

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	วิธีการ/ขั้นตอน การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด	1. เพื่อให้สมาชิกเชื่อมั่นระบบการทำงานของสหกรณ์ฯ	1. จัดให้มีอุปกรณ์ที่ทันสมัยใช้งาน และเพียงพอในการปฏิบัติงาน	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	100,000 บาท	สมาชิกที่ใช้บริการ
	2. เพื่อให้สมาชิกใช้บริการสหกรณ์ด้วยความเชื่อมั่น และมีความศรัทธาต่อสหกรณ์ฯ	2. บริการด้านสินเชื่อให้สมาชิกได้รับความสะดวกรวดเร็ว	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	ปีละ 45,000 บาท	
	3. ปลุกจิตสำนึกให้กรรมการ และเจ้าหน้าที่ อุทิศเวลาในการทำงานเพื่อสหกรณ์ฯ	3. พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับรองรับการบริหารงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และการให้ข้อมูลข่าวสารให้แก่สมาชิกพึงพอใจ	คณะกรรมการ	2 ปี		
	4. เพื่อให้สหกรณ์ฯ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการประเมินของราชการ	4. จัดทำจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ยึดถือปฏิบัติ	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	30,000 บาท	
		5. ตรวจสอบการทำงานของเจ้าหน้าที่ โดยจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของสมาชิก	กรรมการ	2 ปี		
		6. ให้รางวัลยกย่องสมาชิก คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ดีเด่นตามหลักธรรมาภิบาล	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี		
		7. เก็บสถิติที่ผู้ค้าประกันที่ต้องชำระหนี้ แทนผู้กู้ และจำนวนเงินที่ผู้ค้าประกันต้องจ่ายแทนผู้กู้	เจ้าหน้าที่	5 ปีย้อนหลัง		

3. กลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของสมาชิกและครอบครัวอย่างยั่งยืน

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	วิธีการ/ขั้นตอน การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย
1. ส่งเสริมการทำอาชีพเสริมให้แก่สมาชิกและครอบครัว	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้สมาชิกและครอบครัวมีอาชีพเสริม หรือมีธุรกิจของตนเอง 2. เพื่อให้สมาชิกและครอบครัวมีรายได้เพิ่มขึ้น 3. เพื่อให้สมาชิกใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ 4. เพื่อให้กลุ่มสตรีสหกรณ์มีการทำธุรกิจเพิ่มขึ้น 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการลงทุนแก่สมาชิกให้เกิดประโยชน์สูงสุด 2. เปิดอบรมวิชาชีพให้แก่สมาชิกและครอบครัว 3. ประสานงานหาลูกค้า หรือหาช่องทางจำหน่ายสินค้าให้สมาชิก 4. การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ให้แก่สมาชิก 	กรรมการศึกษา ประชาสัมพันธ์ และกลุ่มสตรีสหกรณ์ 22 คน	2 ปี	40,000 บาท	60 คน
2. ส่งเสริมให้สมาชิกทำอาชีพเสริม	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้สมาชิกมีความเป็นอยู่ที่ดี ไม่มีหนี้สิน 2. เพื่อความมั่นคงของครอบครัวสมาชิก 	- จ่ายเงินกู้ฉุกเฉินเพื่อทำอาชีพเสริม	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	-	สมาชิกที่สนใจสมัคร เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์.
3. สร้างความมั่นคงแก่ครอบครัวสมาชิก	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้ครอบครัวสมาชิกมีหลักประกันด้านการเงินในกรณีสมาชิกเสียชีวิต 2. ช่วยเหลือผู้ค้าประกันผู้เสียชีวิต 	- สมาชิกที่กู้เงินกู้สามัญใช้บุคคลค้าประกันตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป ต้องสมัครเป็นสมาชิก สหกรณ์.	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	-	สมาชิกผู้กู้เงิน

4. กลยุทธ์สร้างบริการที่ประทับใจให้กับสมาชิก

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	วิธีการ/ขั้นตอน การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย
1. สร้างบริการพึงพอใจให้กับสมาชิก	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้สมาชิกเกิดความประทับใจในการใช้บริการของสหกรณ์ 2. ให้บริการแก่สมาชิกด้วยความสะดวกรวดเร็ว 3. ให้บริการที่ถูกต้อง และเป็นธรรมกับสมาชิก 4. ให้สมาชิกใช้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการออม และด้านสินเชื่อ 5. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างเจ้าหน้าที่สหกรณ์กับสมาชิก 6. ให้สมาชิกมีความเข้าใจในการใช้บริการสหกรณ์ฯ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เจ้าหน้าที่กล่าวสวัสดิ และขอบคุณแก่ผู้มาใช้บริการ 2. ให้บริการแก่สมาชิกทันที โดยจัดทำบัตรคิว 3. ให้คำแนะนำ และชี้แจงการใช้บริการสหกรณ์อย่างถูกต้อง 4. ให้ความรู้เรื่องเงินกู้ - เงินฝาก และสวัสดิการแก่สมาชิกด้วยการบริการที่สะดวกรวดเร็ว โดยจัดทำบัตรคิว 5. จัดทำแบบสอบถามเพื่อให้สมาชิกแสดงความคิดเห็นการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ 6. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์เข้าร่วมงานของสมาชิกอย่างสม่ำเสมอ เช่น งานบวช มงคลสมรส ทำบุญ งานศพ บุคคลในครอบครัว ฯลฯ 7. จัดสื่อประชาสัมพันธ์ ขั้นตอนการให้บริการของสหกรณ์แก่สมาชิก โดยจัดทำโบชัวร์ 	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	ตามจ่ายจริง	สมาชิกทุกคน
2. การประชาสัมพันธ์เชิงรุก	- มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลเข้าถึงสมาชิกส่วนใหญ่	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดตั้งไลน์กลุ่มสมาชิกสหกรณ์ฯ 2. เชิญชวนสมาชิกให้สื่อสารกับสหกรณ์ผ่านเฟซบุ๊ก และ ไลน์ 3. สร้างแอปพลิเคชันบนสมาร์ตโฟน 	กรรมการ	2 ปี	ตามจ่ายจริง	สมาชิกทุกคน

5. กลยุทธ์เชื่อมโยงธุรกิจแบบพันธมิตรกับสหกรณ์อื่น

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	วิธีการ/ขั้นตอน การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย
- การทำธุรกิจแบบ พันธ- มิตรทางการเงิน	1. เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ใน ด้านการเงิน ในกรณีที่พันธมิตร ทางการเงินเกิดปัญหาการขาด สภาพคล่อง 2. สร้างความเข้มแข็งให้แก่ ขบวนการสหกรณ์	1. ติดต่อสหกรณ์ และสถาบันการเงินอื่น เพื่อทำธุรกิจแบบพันธมิตร โดยการให้ การสนับสนุน และรับการสนับสนุนด้าน การเงิน 2. แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและ กัน 3. เข้าเยี่ยมชม และศึกษางานสหกรณ์ใน จังหวัดอ่างทอง และใกล้เคียง	กรรมการอำนวยการ	2 ปี	20,000 บาท	5 สหกรณ์

6. กลยุทธ์การจัดกิจกรรมในชุมชน

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	วิธีการ/ขั้นตอน การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย
1. โครงการให้ความรู้ด้าน สหกรณ์แก่ผู้นำชุมชน	1. ให้ผู้นำชุมชน ได้มีความรู้เรื่อง การจัดตั้งสหกรณ์ 2. เพื่อให้ความรู้ด้านสหกรณ์แก่ ชุมชน และนำความรู้ไปใช้ใน ชีวิตประจำวันได้	1. นำกรรมการ และเจ้าหน้าที่ ไปเผยแพร่ ความรู้สหกรณ์ให้แก่ผู้นำชุมชน 2. สนับสนุนเงินงบประมาณในการจัดหา วิทยากรเพื่อให้ความรู้ด้านสหกรณ์ 3. แจกเอกสารความรู้ด้านสหกรณ์ให้แก่ ผู้เข้าร่วมการอบรม	กรรมการ และเจ้าหน้าที่ กรรมการ	2 ปี 2 ปี	20,000 บาท 5,000 บาท	2 ตำบล ตำบลละ 30 คน
2. การเข้าร่วมกิจกรรมกับ ชุมชน	- สร้างความสัมพันธ์ อันดีระ หว่างสหกรณ์กับชุมชน	- เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น หรือสนับสนุนเงินร่วมกิจกรรมของ ชุมชน	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	ตามจ่ายจริง	เมื่อชุมชนเชิญเข้าร่วม กิจกรรม
3. การจัดงานครบรอบวัน จัดตั้งสหกรณ์						
- การจัดงานครบรอบ 33 ปีสหกรณ์ฯ	1. เพื่อจัดกิจกรรมสาธารณะ- ประโยชน์ต่อชุมชนเนื่องในวัน ครบรอบวันก่อตั้งสหกรณ์	1. จัดเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียน/ ปลูกต้นไม้/ปล่อยปลา 2. ทำบุญเลี้ยงพระเพล	กรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก	22 สิงหาคม 2559	70,000 บาท	100 คน
- การจัดงานครบรอบ 34 ปีสหกรณ์ฯ	2. เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมี ความเข้าใจในบทบาทของ สหกรณ์มากขึ้น 3. เพื่อให้ชุมชนได้มีความเข้าใจ ในบทบาทของสหกรณ์มากขึ้น	3. มอบทุนการศึกษาบุตรสมาชิก 4. เชื่อมสมาชิกแผนกฟื้นฟูสภาพการเป็น พนักงาน ครบ 5 ปี และ 10 ปี 5. จัดงานเลี้ยงวันครบรอบวันก่อตั้ง สหกรณ์ 34 ปี		22 สิงหาคม 2560	50,000 บาท	50 คน 133/134 คน
					10,000 บาท	30 คน
					100,000 บาท	100 โต๊ะ

7. กลยุทธ์ส่งเสริมให้สมาชิกดำเนินวิถีชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	วิธีการ/ขั้นตอน การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย
- จัดอบรมศึกษาให้ความรู้เรื่องเศรษฐกิจพอเพียง	1. เพื่อให้สมาชิกได้มีความรู้เรื่องเศรษฐกิจพอเพียง และนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน	1. จัดอบรมให้ความรู้กับสมาชิก 2 รุ่น (รุ่นละ 50 คน)	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	20,000 บาท	100 คน
	2. เพื่อให้สมาชิกเห็นถึงประโยชน์การดำเนินวิถีชีวิตตามแนวทางพระราชดำรัสเศรษฐกิจพอเพียง	2. นำสมาชิกไปดูงานนอกสถานที่ 2 รุ่น (50 คน) 3. ส่งเสริมให้สมาชิกทำผลิตภัณฑ์ใช้เองหรือทำขึ้นเพื่อจำหน่ายเป็นรายได้เสริม	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	20,000 บาท	100 คน
	3. เพื่อให้สมาชิกรู้คุณค่าและใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัด	4. ส่งเสริมให้สมาชิกปลูกพืชผักสวนครัวไว้รับประทานเอง และสืบเนื่องในการแปรรูปเป็นสมุนไพรเพื่อสุขภาพ และสามารถนำไปจำหน่ายเพื่อเป็นรายได้เสริมต่อไป	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	10,000 บาท	100 คน
	4. เพื่อให้สมาชิกใช้จ่ายอย่างประหยัด และเก็บออมมากขึ้น				10,000 บาท	100 คน

8. กลยุทธ์เสริมสร้างความรู้ให้แก่สมาชิก กรรมการ เจ้าหน้าที่ให้มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาสหกรณ์อย่างยั่งยืน

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	วิธีการ/ขั้นตอน การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย
1. ส่งกรรมการ เจ้าหน้าที่ ร่วมอบรมสัมมนาภายนอก	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการบริหารงานของกรรมการ และการทำงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ 2. เพื่อให้บุคลากรนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในองค์กร 3. เพื่อให้สหกรณ์มีการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืน 4. เพื่อให้กรรมการ เจ้าหน้าที่ ได้เรียนรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์การบริหารกับกรรมการสหกรณ์อื่น 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งกรรมการ และเจ้าหน้าที่ ไปอบรมกับองค์กรต่างๆ อย่างน้อยคนละ 2 ครั้งต่อปี 2. สนับสนุนเจ้าหน้าที่ศึกษาต่อ โดยสหกรณ์ฯ ให้การสนับสนุนด้านต่างๆ ตามสมควร 	กรรมการ และเจ้าหน้าที่	2 ปี	150,000 บาท	40 คน
2. จัดการศึกษาอบรมให้สมาชิก	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้ความรู้เรื่องการออม และการกู้แก่สมาชิก 2. ให้สมาชิกมีความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับสหกรณ์ของตนเอง และเกิดความเชื่อมั่นศรัทธาในสหกรณ์มากยิ่งขึ้น 	- จัดการอบรมให้แก่สมาชิก ปีละ 2 ครั้ง (50 คน/ครั้ง)	กรรมการฝ่ายศึกษาและประชาสัมพันธ์	2 ปี	200,000 บาท	ปีละ 100 คน
3. ทดสอบความรู้สมาชิก (ขั้นต้น/ขั้นกลาง/ขั้นสูง)	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อวัดความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ของสมาชิก 2. เพื่อให้ทราบความคาดหวังการเป็นสมาชิกสหกรณ์ 3. เพื่อวิธีการวางแผนทางการเงิน 4. เพื่อทราบเป้าหมายของการเป็นสมาชิกสหกรณ์ 	- ให้สมาชิกทำแบบทดสอบเมื่อมาติดต่อกับสหกรณ์	เจ้าหน้าที่สหกรณ์	2 ปี	-	สมาชิกทุกคน

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	วิธีการ/ขั้นตอน การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย
4. วิเคราะห์ฐานะทางการเงินให้สมาชิก	5. เพื่อตระหนักถึงภาระผูกพัน ของครอบครัวและผู้คู่ประกัน 1. แก้ไขปัญหาการขาดการวางแผนทางการเงินของสมาชิก 2. หาวิธีการแก้ไขปัญหาด้านการเงินให้กับสมาชิก	- จัดหาโปรแกรมวิเคราะห์ฐานะทางการเงินมาใช้ในสหกรณ์ฯ	กรรมการ	2 ปี	ตามจ่ายจริง	50 คน